

1. INFORMACIÓN GENERAL

Entidad	INSTITUTO NACIONAL DE ESTADÍSTICA
Máxima Autoridad Ejecutiva	SANTIAGO FARJAT BASCON
Tipo de documento	PLAN ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL 2016-2020
Resolución Administrativa de aprobación	148/1/2016

2. ANÁLISIS DEL SEGUIMIENTO

La contribución del INE para el cumplimiento de compromisos enmarcados en el Plan de Desarrollo Económico y Social (2016 – 2020), se centra en la dotación de información que generan las entidades respectivas con el apoyo del Instituto Nacional de Estadística (INE) como entidad responsable de la generación de estadísticas oficiales.

En este contexto, el INE, en un sentido de entidad transversal, aporta al Pilar 11 "Soberanía y transparencia en la gestión pública...", con las metas 1 y 5, que estipulan lo siguiente:

- Gestión Pública transparente, con servidores públicos éticos, competentes y comprometidos que luchan contra la corrupción.
- Gobierno multinivel fortalecido, articulado, eficiente, participativo y con tecnología.

Adicionalmente al pilar y las metas, en el marco del PDES, se identifican los resultados y acciones a los cuales debe contribuir el INE, tal como se desarrollará a continuación.

2.1. Seguimiento a los Resultados

Resultado 325: *Se han implementado de manera articulada entre los diferentes niveles de gobierno, los Planes Territoriales con los Planes Sectoriales, de mediano y largo plazo.*

Se verificó que el INE no aporta al cumplimiento de este Resultado. Revisadas las directrices de formulación presupuestaria 2019, el trabajo del INE se enmarcaría más hacia un aporte al PILAR 1; META 6; RESULTADO 38; ACCION 6. "Centralización, procesamiento y análisis de información gubernamental para la toma de decisiones". Por lo tanto, se realizará un proceso de ajuste que conlleve la revisión de toda la cadena de planificación estratégica al mismo tiempo de la evaluación de medio término del PEI 2016-2020.

El aporte del INE a este resultado parte de las actividades sustantivas que realiza la institución, visibilizadas en la entrega de información estadística

oportuna, pertinente y de calidad. Aportando a la planificación, monitoreo y evaluación de los planes nacionales, sectoriales y territoriales.

En este contexto, el INE desarrolla un trabajo al interior de las diferentes áreas para proporcionar estadísticas e indicadores económicos, sociales y demográficos generados a través de censos, encuestas y registros administrativos, con la finalidad de generar una base estadística actualizada para la toma de decisiones de los diferentes niveles del estado.

Entre los operativos estadísticos desarrollados y culminados entre 2016 y 2017 se puede mencionar a la Encuesta de Demografía y Salud, la Encuesta de Presupuestos Familiares, el Índice de Precios al Consumidor con nueva base, actividades que han sido ejecutadas en el marco del Proyecto de "Fortalecimiento de la Capacidad Estadística y la Base de Información para la Planificación Basada en Evidencias" (FCEBIPBE).

Resultado 298: *Se ha implementado un modelo de servicio público inclusivo, intercultural y comprometido con la concreción del Vivir Bien.*

El INE, al igual que las demás instituciones del sector público, para el logro de sus objetivos sustantivos necesita de procesos administrativo-financieros, tecnológicos, de control y seguimiento eficientes, por lo que a 2017 se inició un proceso de reestructuración que permitirá contar con una estructura organizacional que responda a los nuevos desafíos y que acompañe este nuevo ciclo.

Bajo este contexto, se priorizó el fortalecimiento tecnológico tanto para la parte operativa como la administrativa y de control para que permita agilizar los procesos, a tiempo de contar con productos estadísticos oportunos y de calidad. Al 2017 se logró consolidar nuevas tecnologías en la recolección, tratamiento y sistematización de información. Consecuentemente se redujeron tiempos y se produjeron mejoras en los procesos de recolección de información con mayores niveles de control, calidad y oportunidad.

Contribución directa o indirecta

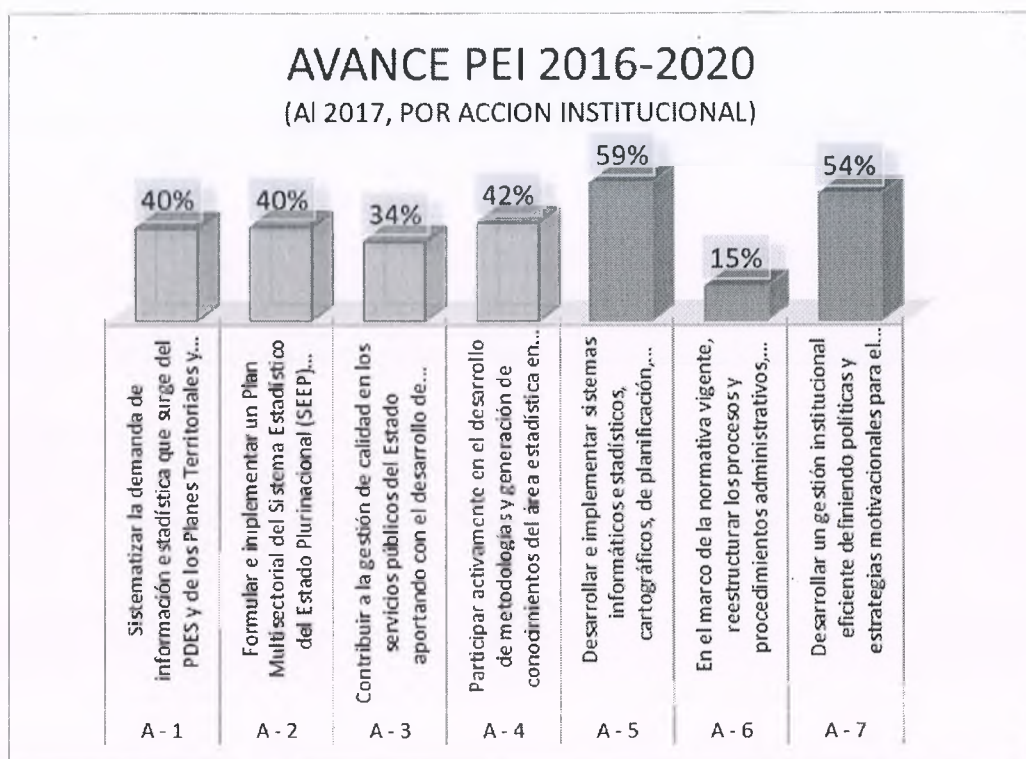
Cabe señalar que, al ser el INE una institución que provee información se considera como transversal a todos los pilares, contribuyendo de manera indirecta a los mismos.

Principales problemas y desviaciones

- La no correspondencia de las atribuciones del INE al Resultado 325 dificulta su cumplimiento.
- El inicio de una nueva gestión técnico-administrativo implica la realización de una revisión desde la Visión Institucional que debe ser plasmada en el Plan Estratégico Institucional, incluyendo las Acciones Institucionales y los productos estratégicos de la nueva visión. Este proceso de ajuste será concretado una vez realizada la evaluación de medio término.

2.2. Seguimiento de Acciones, Programas y/o Proyectos

El Plan Estratégico Institucional 2016 – 2020 del Instituto Nacional de Estadística al 2017 tiene un avance físico de 40%, con una diferencia de 18% respecto a lo programado (58%). En cuanto al avance por Acciones Institucionales, las mismas se visibilizan en el siguiente gráfico:



Los avances financieros y a nivel de productos estratégicos pueden observarse en la Matriz 4, de seguimiento al PEM (Anexo 1).

Contribución directa o indirecta

Cabe señalar que, al ser el INE una institución que provee información se considera como transversal a todos los pilares, contribuyendo de manera indirecta a los mismos.

Principales problemas y desviaciones

- El inicio de una nueva gestión técnico-administrativo implica la realización de una revisión desde la Visión Institucional que debe ser plasmada en el Plan Estratégico Institucional, incluyendo las Acciones Institucionales y los productos estratégicos de la nueva visión.
- Actividades con dependencia de agentes externos (miembros del SEEP) que impiden un avance programado al interior de la institución.

Identificación e implementación de medidas correctivas

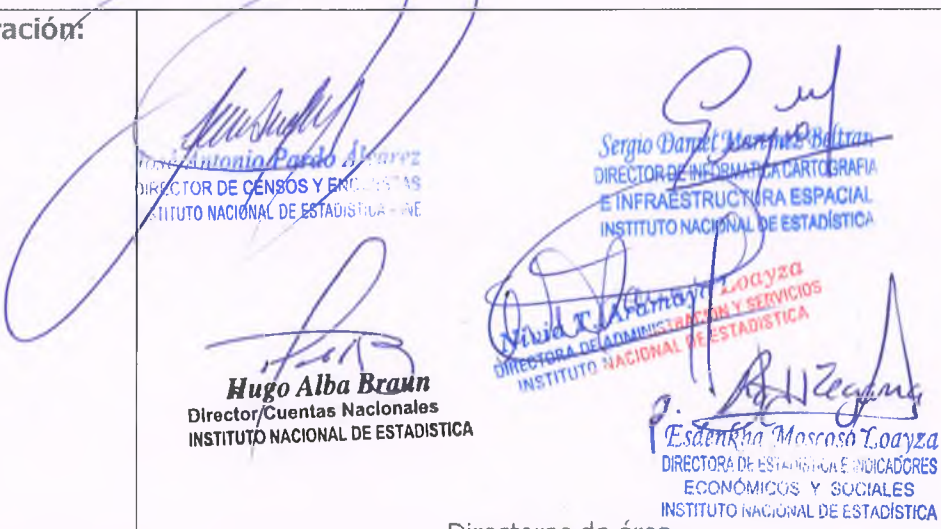
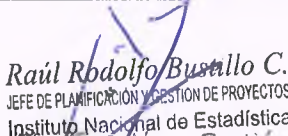

- Se solicitará ajuste al PEI 2016-2020, una vez concretado los cambios tras la evaluación de medio término.

3. CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES

La gestión 2017, dio inicio a una nueva gestión técnico-administrativa y por ende una nueva Visión Institucional, generando la necesidad de revisar y ajustar la cadena de planificación estratégica a partir de esta definición. Para este proceso de ajuste se vio necesario la realización de la evaluación del PEI 2016-2020 (medio término) que juntó a los resultados del Diagnostico Institucional y del Sistema Estadístico, servirán de base para proyectar un Instituto Nacional de Estadística al 2020.

En este sentido, se recomienda considerar la programación y avance reportado a 2017 de manera general (preliminar), que si bien cuenta con todas las características y respaldos necesarios para el seguimiento, al estar en proceso de ajuste muchos de los productos y acciones reportados sufrirán variaciones de fondo, mismos que se darán a conocer en su momento.

4. RESPONSABLES DE LA GENERACIÓN, REVISIÓN Y APROBACIÓN

<p>Generación:</p>	 <p>Directores de área</p>
<p>Revisión:</p>	 <p>Raúl Rodolfo Busaló C. JEFE DE PLANIFICACIÓN Y GESTIÓN DE PROYECTOS Instituto Nacional de Estadística Unidad de Planificación y Gestión de Proyectos</p>
<p>Aprobación:</p>	 <p>Santiago Farjat Bascon DIRECTOR GENERAL EJECUTIVO Máxima Autoridad Ejecutiva INSTITUTO NACIONAL DE ESTADÍSTICA</p>

ANEXO 1

MATRICES DE SEGUIMIENTO - MPD



ine

Instituto Nacional de Estadística

ESTADO PLURINACIONAL DE BOLIVIA

Ministerio del Poder Ejecutivo - Área de Desarrollo Económico y Comunitario

Unidad de Planificación y Gestión de Proyectos

MATRIZ 1.1: Articulación Sectorial - Institucional

COMPLETAR (si co. responde)

PILAR	META	RESULTADO	ACCIÓN	ACCIÓN INSTITUCIONAL ESPECIFICA	COD. DE DEMANDA SISPRO	PROGRAMA / PROYECTO PDES	COD. SISIN	PROYECTO SISIN
PILAR 11: Soberanía y transparencia en la gestión pública	META 1: Gestión Pública transparente, con servicios públicos éticos, competentes y comprometidos que luchan contra la corrupción	RESULTADO 298: Se ha implementado un modelo de servicio público inclusivo, intercultural y comprometido con la concreción del Vivir Bien	Acción 4 Desarrollo de una gestión eficiente que logre una administración institucional apropiada, utilizando adecuadamente los recursos y la planificación como herramienta de gestión institucional	Desarrollar e implementar sistemas informáticos estadísticos, cartográficos, de planificación, administrativos, de control, seguimiento y monitoreo que aporten a la gestión institucional del INE. (INE)	N/A	N/A	N/A	N/A
				En el marco de la normativa vigente, reestructurar los procesos y procedimientos administrativos, financieros y de gestión, basados en una estructura organizacional y una imagen institucional que respondan de manera efectiva a las necesidades de sus usuarios internos y externos, con la infraestructura y el equipamiento óptimo. (INE)	N/A	N/A	N/A	N/A
				Desarrollar una gestión institucional eficiente definiendo políticas y estrategias motivacionales para el personal, generando una cultura organizacional y clima laboral favorables, orientados a ofrecer un servicio de calidad, calidez y transparencia a la población en general. (INE)	N/A	N/A	N/A	N/A
PILAR 11: Soberanía y transparencia en la gestión pública	META 5: Gobierno multinivel fortalecido, articulado, eficiente, participativo y con tecnología	RESULTADO 325: Se han implementado de manera articulada entre los diferentes niveles de gobierno, los Planes Territoriales con los Planes Sectoriales, de mediano y largo plazo.	Acción 2 Apoyo a la implementación y funcionamiento de instancias de coordinación intergubernamental y sectorial para la inversión pública concurrente y el ejercicio coordinado de competencias en el marco del régimen autonómico.	Sistematizar la demanda de información estadística que surge del PDES y de los Planes Territoriales y Planes Sectoriales de Desarrollo Integral y diagnosticar las capacidades, fortalezas y debilidades del sistema estadístico y del INE, identificando fuentes de información (censos, encuestas, registros), satisfaciendo la demanda (INE)	N/A	N/A	N/A	N/A
				Formular e implementar un Plan Multisectorial del Sistema Estadístico del Estado Plurinacional (SEEP) relacionado con el SPIE, para satisfacer con información y cartografía estadística a los actores institucionales y sociales públicos, privados y organismos internacionales. (INE)	N/A	N/A	N/A	N/A
				Contribuir a la gestión de calidad en los servicios públicos del Estado aportando con el desarrollo de sistemas informáticos que permitan la interoperabilidad entre distintas instituciones del nivel central y las Entidades Territoriales Autónomas (ETAs) y que, complementariamente, generen información estadística. (INE)	N/A	N/A	N/A	N/A
				Participar activamente en el desarrollo de metodologías y generación de conocimientos del área estadística en los espacios internacionales. (INE)	N/A	N/A	N/A	N/A

MATRIZ 2: Seguimiento a Resultados

COMPLETAR	PILAR	META	RESULTADO	INDICADOR DE RESULTADO (INDICADOR DE IMPACTO)	LÍNEA BASE 2015	ALCANCE 2020	BRECHA 2020	GESTIÓN 2016				GESTIÓN 2017				GESTIÓN 2018				GESTIÓN 2019				GESTIÓN 2020				PROBLEMAS AL CUMPLIMIENTO	MEDIDAS CORRECTIVAS	PERIODO DE IMPLEMENTACIÓN				
								PG.	EJ.	GRADO DE AVANCE ANUAL (EJ./PPG-100)	GRADO DE AVANCE ACUMULADO	PG.	EJ.	GRADO DE AVANCE ANUAL (EJ./PPG-100)	GRADO DE AVANCE ACUMULADO	PG.	EJ.	GRADO DE AVANCE ANUAL (EJ./PPG-100)	GRADO DE AVANCE ACUMULADO	PG.	EJ.	GRADO DE AVANCE ANUAL (EJ./PPG-100)	GRADO DE AVANCE ACUMULADO	PG.	EJ.	GRADO DE AVANCE ANUAL (EJ./PPG-100)	GRADO DE AVANCE ACUMULADO							
	PILAR 11: Soberanía y transparencia en la gestión pública	META 1: Gestión Pública transparente, con servidores públicos éticos, competentes y comprometidos que luchan contra la corrupción	RESULTADO 29E: Se ha implementado un modelo de servicio público, bidireccional, interactivo y comprometido con la concreción del Vivir Bien.	Número de sistemas informáticos desarrollados por el INE que garantizan su soberanía tecnológica, aportando a la gestión de información y del conocimiento.	4 sistemas estadísticos desarrollados e implementados. 1 sistema cartográfico desarrollado e implementado	20 sistemas informáticos desarrollados por el INE que garantizan su soberanía tecnológica, aportando a la gestión de información y del conocimiento.	24	1,2	1,2	100%	5%	8,45	12,95	100%	50%	6,35					6											El inicio de una nueva gestión técnica administrativo implica la realización de una revisión desde la Visión Institucional que debe ser plasmada en el Plan Estratégico Institucional, incluyendo las Acciones Institucionales y los productos estratégicos de la nueva visión.	Se solicitará ajuste PDE del alcance 2020 del indicador de Resultado PDES	2016-2020
				Porcentaje de implementación de Estructura Organizacional renovada con procesos y procedimientos reestructurados en el INE		Reestructuración Organizacional Aprobada e implantada	100%					50%	25%	50%	25%	100%																		
				Incremento en el Grado de satisfacción del personal del INE		Índice del 50% del personal satisfecho.	90%	70%	1,72	100%	73%	75%		0%	73%	80%					85%													
	PILAR 11: Soberanía y transparencia en la gestión pública	META 5: Gobierno multivital fortalecido, articulado, eficiente, participativo y con tecnología plana.	RESULTADO 32S: Se han implementado de manera articulada entre los diferentes niveles de gobierno, los Planes Territoriales con los Planes Sectoriales, de mediano y largo plazo.	Porcentaje de información estadística oportuna y pertinente que aporta al monitoreo y evaluación del PDES, planes territoriales y planes sectoriales	348 resultados de 68 metas de los 12 pilares sin indicadores definidos.																											Las atribuciones del INE no aportan a este Resultado PDES	Se solicitará cambio de Resultado PDES. En función de las atribuciones institucionales corresponde a PILAR 11, META 6, RESULTADO 31; ACCIÓN 6 "Centralización, procesamiento y análisis de información gubernamental para la toma de decisiones" en base a la cual se reprogramará el indicador al interior del PDES.	2016-2020

